

Gestion des stocks

Public Concerné

Gestionnaire de stock, Magasinier, Responsable de magasin

Pré Requis

Aucun

Objectifs

OBJECTIF DE L'ENCADREMENT :

Former ses salariés à la gestion et l'optimisation des stocks
Comprendre la nécessité et l'incidence du stock.
Identifier les zones d'enjeux de ses stocks (risques de rupture, stocks dormants et/ou excédentaires).
Contribuer à la réduction du coût du stock.
Le stock de sécurité en fonction du taux de service à obtenir. Assurer le pilotage de la gestion des stocks. Adapter le niveau des stocks en

Programme

ENSEIGNEMENTS THEORIQUES ET PRATIQUES :

1er jour :
Identifier les enjeux de la gestion des stocks
Définition, rôle et incidence du stock dans la gestion des flux de l'Entreprise.
Différents types de gestion du stock.
Connaissance du stock en quantité et en valeur.
Mise en évidence et gestion des surstocks et des ruptures.
Définir les coûts et les paramètres de la gestion des stocks.
Calcul de la couverture moyenne et de l'indice de rotation des stocks.
Notions de taux de service et de taux de rupture.
Calcul des coûts liés à la gestion des stocks. Notions de quantité et de nombre économique de commandes.
2ième jour :
Maîtriser les méthodes de gestion économique des stocks
Mise en oeuvre de la gestion sur seuil, de la gestion périodique.
Connaissance des autres méthodes dérivées de gestion des stocks.
Choix de la méthode adaptée au type de stock.
Élaboration du plan de l'approvisionnement.
Optimiser le stock de sécurité en fonction du taux de service
Prise en compte des aléas de gestion ; notions d'écart type.
Calcul du stock de sécurité.
Simulation de la valeur du stock de sécurité.
Modalités d'action sur les aléas affectant le stock de sécurité.
3ième jour :
Construire le tableau de bord de la gestion des stocks
Choix des indicateurs pertinents.
Élaboration et diffusion du tableau de bord.
Modalités de pilotage de la gestion des stocks.
Le rôle du gestionnaire dans sa réduction.

Moyens pédagogiques

Méthode active permettant la participation du stagiaire.

Modalités d'évaluation

Validation des compétences acquises par des exercices pratiques à la fin de chaque module.
Test pratique reprenant l'intégralité des modules étudiés en fin de formation.
A l'issue de la formation est remis un bilan stagiaire et une évaluation du formateur
Feuilles d'émargement.

Durée

21.00 Heures **3** Jours

Effectif

De 2 à 6 Personnes



Contactez-nous !

Sylviane PONGETTI

Mail : client@lesclesdelaformation.com

Les clés de la Formation - Numéro de déclaration d'activité (ne vaut pas agrément de l'état) : 93.13.13406.13